



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
POLÍCIA MILITAR DO MARANHÃO
ACADEMIA DE POLÍCIA MILITAR GONÇALVES
DIAS
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO DE
SEGURANÇA PÚBLICA/2017
C E G E S P / 2017**



**PROPOSTA DE CAPACITAÇÃO DOS AGENTES DE SEGURANÇA
DO GABINETE MILITAR DO GOVERNO DO MARANHÃO EM
SEGURANÇA DE AUTORIDADES**

ALUNO: CAP. QOPM THIAGO BRASIL ARRUDA

ORIENTADOR: CEL. QOPM Ms. SILVIO CARLOS LEITE MESQUITA.

INTERESSADO (A): GABINETE MILITAR DO GOVERNO DO MARANHÃO.

**São Luís - MA
Fevereiro/2018**



UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
POLÍCIA MILITAR DO MARANHÃO
ACADEMIA DE POLÍCIA MILITAR GONÇALVES
DIAS
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO DE
SEGURANÇA PÚBLICA/2017
C E G E S P / 2017



PROPOSTA DE CAPACITAÇÃO DOS AGENTES DE SEGURANÇA
DO GABINETE MILITAR DO GOVERNO DO MARANHÃO EM
SEGURANÇA DE AUTORIDADES

ALUNO: CAP. QOPM THIAGO BRASIL ARRUDA

ORIENTADOR: CEL. QOPM Ms. SILVIO CARLOS LEITE MESQUITA.

INTERESSADO (A): GABINETE MILITAR DO GOVERNO DO MARANHÃO.

Projeto de intervenção apresentado ao Curso de Especialização em Gestão de Segurança Pública (CEGESP) ofertado em Parceria pela Universidade Federal do Maranhão e a Polícia Militar do Maranhão (PMMA) como requisito parcial para obtenção do título Especialista em Gestão de Segurança Pública.

Aprovada em 27 de Fevereiro de 2018.

Cel QOPM Silvio Carlos **Leite** Mesquita – Orientador (PMMA)

Maj QOPM **Leonardo Mendes de Oliveira** – 1º Examinador (PMMA)

Prof. Dr. Walber Lins Pontes – 2º Examinador (UFMA)

São Luís - MA
Fevereiro/2018



UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
POLÍCIA MILITAR DO MARANHÃO
ACADEMIA DE POLÍCIA MILITAR GONÇALVES
DIAS
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO DE
SEGURANÇA PÚBLICA/2017
C E G E S P / 2017



PROPOSTA DE CAPACITAÇÃO DOS AGENTES DE SEGURANÇA
DO GABINETE MILITAR DO GOVERNO DO MARANHÃO EM
SEGURANÇA DE AUTORIDADES

ALUNO: CAP. QOPM THIAGO BRASIL ARRUDA

ORIENTADOR: CEL. QOPM Ms. SÍLVIO CARLOS LEITE MESQUITA.

RESUMO

O Gabinete Militar do Governo do Maranhão pertence à estrutura da Casa Civil, e é composto por policiais civis, militares e bombeiros militares cedidos pelas respectivas instituições. A este Gabinete compete assistir o Governador no desenvolvimento de suas atribuições referentes aos assuntos de natureza militar e de segurança, zelar pela sua segurança pessoal e de seus familiares, do Vice-Governador do Estado, das respectivas residências e dos palácios governamentais. E, ainda, coordenar a participação do Governador do Estado em cerimônias militares. De forma contextual e ampla, o papel do Gabinete Militar é desenvolvido de maneira técnico/profissional, sendo suas atividades inerentes, afetas e peculiares às atividades próprias de segurança pública. Portanto, os agentes do Gabinete Militar devem estar devidamente preparados para lidar com as mais diversas ocorrências envolvendo autoridades. A atividade de proteção de autoridades e pessoas de notável projeção é um assunto de extrema relevância por ser uma atividade de risco eminente à vida, o agente segurança sempre pode vir a perecer num atentado, por exemplo. Por isso, existe a necessidade de treinamento constante, de busca acirrada pelo conhecimento específico na área, no intuito de melhorar a qualificação dos agentes de segurança, valorizá-los profissionalmente, incentivá-los a “estudar segurança”, aprender sobre técnicas, equipamentos, inteirarem-se das diversas formas de como atentados a autoridades acontecem, a fim de realmente se qualificarem para prevenir as ações criminosas. O Projeto trata sobre a capacitação dos Agentes de Segurança do Gabinete Militar do Maranhão que atuam na segurança pessoal do Governador e Vice Governador do Maranhão, bem como de demais autoridades que visitam o Estado. Sendo assim, é fundamental uma parceria com um órgão público para que a segurança pessoal de autoridades no Maranhão possa ser desempenhada por agentes devidamente gabaritados e capacitados. O trabalho de segurança a autoridades requer especialização, dedicação, estudo, treinamento, e isso deve ser valorizado por aqueles que se utilizam dos serviços de segurança.

Palavras-chaves: Gabinete Militar; Capacitação; Segurança de Autoridades.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
POLÍCIA MILITAR DO MARANHÃO
ACADEMIA DE POLÍCIA MILITAR GONÇALVES
DIAS
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO DE
SEGURANÇA PÚBLICA/2017
C E G E S P / 2017



1. PÚBLICO-ALVO

O público alvo do projeto, a princípio, é o efetivo operacional de 121 (cento e vinte e um) agentes de segurança do Gabinete Militar do Governo do Maranhão que serão capacitados e habilitados para a execução de atividades no âmbito de Segurança de Autoridades.

2. OBJETIVO GERAL

Orientar os agentes de segurança que atuam no Gabinete Militar do Maranhão sobre as técnicas necessárias à excelência do exercício profissional de proteção de autoridades, proporcionando capacitação aplicada à segurança de dignitários.

3. JUSTIFICATIVA / ESTRATÉGIA DE ATUAÇÃO

Segurança: é a situação em que haja isenção de riscos. Como a eliminação completa de todos os riscos é praticamente impossível, a segurança passa a ser um compromisso acerca de uma relativa proteção da exposição a riscos (PORTELLA, 2004).

A segurança só é eficiente se for sustentada sobre um conjunto de medidas, onde umas possam influenciar outras. Para Mandarini (2005, p.13), segurança é: “o estado, a qualidade, a condição daquele que está seguro, isento de perigo, acautelado”.

Segurança não é um ato isolado, não há um ato de segurança que nos livrará de todo mal; não existe uma medida única que resolverá o problema de insegurança. Estará completamente enganado quem se achar 100% protegido, seja andando armado; contratando uma equipe de guarda-costas; efetuando um rígido controle de acesso em sua empresa ou adotando o circuito fechado de televisão. Essas atitudes apenas complementam o conjunto de medidas que deve ser adotado de acordo com cada realidade. Primeiro porque não existe segurança absoluta. O que existe são profissionais da área de segurança que elaboram projetos e sistemas de segurança, alicerçados em técnicas, táticas e equipamentos de tecnologia avançada, oferecendo assim uma segurança excepcional (SILVA, 2003).



UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
POLÍCIA MILITAR DO MARANHÃO
ACADEMIA DE POLÍCIA MILITAR GONÇALVES
DIAS
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO DE
SEGURANÇA PÚBLICA/2017
C E G E S P / 2017



Segurança privada: atividades desenvolvidas na prestação de serviços, com a finalidade de proceder à vigilância patrimonial das instituições financeiras e de outros estabelecimentos, públicos ou privados, bem como à segurança de pessoas físicas, realizar o transporte de valores. Ou ainda, o conjunto de estruturas (atividades) e de funções que deverão produzir atos e processos capazes de afastar ou eliminar riscos que possam afetar a vida, a incolumidade e a propriedade das pessoas, mediante o emprego de organizações privadas, autorizadas pelo poder público (PORTELLA, 2004).

O trabalho de segurança pessoal, para ser bem feito, requer profissionalismo, planejamento, especialização, dedicação, estudo e constante treinamento. Seus agentes, sempre voluntários, devem dispor de uma série de atributos e serem treinados em diversos procedimentos, dentre os quais o "pensar e agir" e o "sempre fitar os olhos das pessoas" foram devidamente ressaltados. Para SILVA (2003), segurança pessoal é um conjunto de medidas quem impedem ou retardam ao máximo um atentado. Ainda que haja um atentado, uma boa segurança anulará ou reduzirá consideravelmente seus efeitos e consequências.

Muitas vezes a formação do agente de segurança de dignitários é precária e sua reciclagem mais ainda. CAVALCANTE, 2006, pág. 07:

Normalmente, a formação dos seguranças pessoais é improvisada. Na esfera pública, com vistas à atuação junto às autoridades, selecionam-se policiais, militares e guardas municipais, por sua compleição física ou habilidades em tiro e defesa pessoal, mas, na maioria dos casos, sem lhes proporcionar o devido treinamento específico, indispensável para a bem desempenhar uma missão diferente daquela com que se deparam cotidianamente... Segurança, na maioria das vezes, significa prevenção. Não se consegue alcançar os objetivos da segurança contra a vontade ou sem a cooperação da pessoa protegida e se torna excepcionalmente difícil conscientizar quem quer que seja num meio onde o ideário corrente apregoa que "tais problemas jamais acontecerão comigo", "isso é coisa que não acontece no Brasil" ou que as verbas para viabilização da segurança "seriam muito melhor empregadas em programas mais prioritários".

Embora qualificado, a simples presença de um agente de segurança com o dignitário não dá garantias de que nada ocorrerá. A redução dos riscos de prováveis ações



UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
POLÍCIA MILITAR DO MARANHÃO
ACADEMIA DE POLÍCIA MILITAR GONÇALVES
DIAS
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO DE
SEGURANÇA PÚBLICA/2017
C E G E S P / 2017



criminosas também passa por mudanças de comportamentos e novas atitudes decorrentes da posição social em que estas pessoas se encontram. As medidas de segurança preventivas e ostensivas são fáceis de serem executadas e de imensurável valia, mas a falta de conhecimento das mesmas, aliado ao descaso com a própria segurança, levam muitas autoridades à ruína e ao arrependimento de não terem investido em seu conhecimento e em suas atitudes preventivas de segurança (SILVA, 2003).

Através da Lei nº 7.901 – de 20 de junho de 2003, foi criado o Gabinete Militar do Maranhão e o cargo de Chefe do Gabinete Militar. A este Gabinete compete: assistir ao Governador do Estado no desenvolvimento de suas atribuições referente aos assuntos de natureza militar e de segurança; zelar pela segurança pessoal do Governador do Estado e de seus familiares, do Vice-Governador do Estado, das respectivas residências e dos palácios governamentais e coordenar a participação do Governador do Estado em cerimônias militares (SILVA, 2014).

Atualmente, o Gabinete Militar do Maranhão, com sede na Capital São Luís/MA, conta com um efetivo de 121 (cento e vinte e um) Agentes de Segurança, entre policiais militares, bombeiros militares e policiais civis que desde o início do ano de 2014 somam na atual gestão, divididos nas assessorias militar de cerimônia, de modernização em gestão de projetos, jurídica, setorial, administrativa e de comunicação social. Conta ainda com diretorias de logística e patrimônio, recursos humanos, transporte aéreo e terrestre, licitações e contratos, planejamento, orçamento e finanças, prestação de contas e arquivo, inteligência, segurança governamental e prevenção a risco e a superintendência de administração e gestão de palácios.

O GMG já recebeu diversas denominações ao longo de seus 102 anos. Em 1963 denominava-se Assessoria Militar do Governador e era composta de um tenente coronel – assistente militar do governador e um capitão na função de ajudante de ordens. Porém, somente com a lei n.º 7.901 de 20 de junho de 2003 foi criado o Gabinete Militar na estrutura da Casa Civil. E no ano seguinte foi aprovado o regimento interno, onde define sua finalidade de assessorar o Governador em todos os assuntos de natureza militar, zelando por sua segurança pessoal e de seus familiares, do Vice-Governador do Estado e



UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
POLÍCIA MILITAR DO MARANHÃO
ACADEMIA DE POLÍCIA MILITAR GONÇALVES
DIAS
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO DE
SEGURANÇA PÚBLICA/2017
C E G E S P / 2017



demais autoridades, das respectivas residências e dos palácios governamentais, e ainda coordenar o sistema de transporte da chefia do Poder Executivo (MARANHÃO, 2018).

A atividade de segurança de dignitários é exercida com a finalidade de garantir a incolumidade física da autoridade, seja em casa, trabalho ou em qualquer outro local. Sendo assim, o Gabinete Militar do Maranhão, independente do momento de gestão governamental, terá um avanço significativo com as propostas e resultados desse trabalho.

Devido especificidade da atividade de proteção de autoridade em geral, cuja natureza possui risco inerente à tarefa, faz-se mister uma atualização da capacitação dos militares deste Gabinete, quanto a aplicação de técnicas, direcionado para a modalidade defensiva. A qualificação dos agentes é imprescindível no intuito de evitar erros graves e acontecimentos catastróficos. Então, a maneira mais adequada para obter os conhecimentos necessários, é treinar e reciclar periodicamente os agentes de segurança, mantendo-se sempre o padrão dentro das técnicas atuais.

Portanto, faz-se necessário reconhecer a necessidade de capacitação do responsável pela da segurança pessoal, muitas vezes realizada com o simples recrutamento de policiais civis, policiais militares e bombeiros militares e, apenas pela compleição física, habilidades de tiro e defesa pessoal, sem nenhum conhecimento específico em segurança de dignitários.

4. FOCO ESTRATÉGICO

O Projeto descrito prediz o desenvolvimento do curso de capacitação em segurança de autoridades, de modo a tornar o Gabinete Militar apto a lidar com autoridades conterrâneas ou não, prestando a estas um serviço qualificado, elevando a sensação de segurança, exaltando assim o serviço policial, a instituição Polícia Militar e o nome do Gabinete Militar do Maranhão.

Capacitar, ampliar a qualificação dos agentes de segurança do Gabinete Militar do Maranhão, valorizá-los profissionalmente, incentivá-los na busca pelo estudo ainda mais apurado sobre segurança de autoridades, atualiza-los sobre técnicas, equipamentos, inteira-



UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
POLÍCIA MILITAR DO MARANHÃO
ACADEMIA DE POLÍCIA MILITAR GONÇALVES
DIAS
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO DE
SEGURANÇA PÚBLICA/2017
C E G E S P / 2017



los das variadas formas de como atentados acontecem, no intuito de realmente qualificar para prevenir as ações criminosas contra dignitários.

Garantir ao profissional de segurança de autoridades, que opera na proteção do Governador e Vice Governador do Maranhão e demais autoridades que visitam o Estado, segurança quanto à sua atuação no trabalho de campo, de modo que tenham maior confiança em aspectos da atividade de segurança pessoal, enfatizando na capacitação que, tal atividade carece de profissionais técnicos, talentosos, comprometidos e inteligentes, capazes de raciocinar antecipadamente, que avaliam os riscos de segurança e aplicam apenas a força necessária quando a situação assim o exigir.

5. PREMISSAS

Para que o projeto tenha viabilidade, é necessária uma maior parceria entre Polícia Militar e o Gabinete Militar. Dos agentes de segurança do GMG, a maioria são policiais militares que desempenham suas funções na segurança pública, não ostensivamente como o Policial Militar fardado nos diversos tipos e modalidades de policiamento ostensivo, mas, sim, em atividades de inteligência e contrainteligência, colhendo informações estratégicas visando subsidiar as ações para neutralizar, coibir e reprimir atos de qualquer natureza que coloquem em risco autoridades. Sempre é necessário coletar informes e avaliar todos os dados disponíveis sobre riscos (possibilidades de perigos, atentados, acidentes e contrariedades em geral), inimigos e adversários do protegido.

E, sendo o Gabinete Militar integrante do Sistema de Segurança Pública Estadual e, executando, por exemplo, as relevantes missões de segurança pessoal do Governador, do Vice-Governador do Estado e suas respectivas famílias, bem como empenhando seus recursos materiais e humanos nas mais diversas missões institucionais, está, portanto, o Gabinete Militar, fazendo segurança pública, buscando diariamente a excelência nos serviços prestados a autoridades. Em se tratando da proteção de dignitários, o fato de nenhuma adversidade ter ocorrido deverá estar associado ao bom planejamento da segurança feito pelo Gabinete Militar do Maranhão, à sua execução disciplinada e



UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
POLÍCIA MILITAR DO MARANHÃO
ACADEMIA DE POLÍCIA MILITAR GONÇALVES
DIAS
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO DE
SEGURANÇA PÚBLICA/2017
C E G E S P / 2017



escrupulosa, ao emprego de armamento, equipamentos e recursos adequados. Porém, é necessário ir além, buscar a excelência do treinamento dos agentes.

O treinamento dos agentes com foco em segurança de autoridades proporciona ações de segurança com mais eficiência e eficácia, pois tais ações são prévia e exaustivamente ensaiadas, a fim de que cada agente da equipe cumpra o papel que lhe cabe no dispositivo de segurança, de maneira rápida e técnica. É a continuada repetição de determinados exercícios que vai permitir aos agentes de segurança uma reação sempre mais precisa e mais rápida, nas situações emergenciais reais envolvendo autoridades. Para prestar um serviço de qualidade, uma equipe de segurança pessoal precisa treinar.

Nesse ponto, a escolha dos instrutores do Curso de Capacitação é fundamental para o sucesso da habilitação. São eles que devem demonstrar aos agentes do Gabinete Militar do Maranhão a importância do estudo, preparo e treino quando o assunto é segurança de autoridades; cabe a eles a incumbência de ensinar, orientar, estimular e incentivar os agentes a desenvolver suas potencialidades de seguranças de dignitários, facilitando assim o conhecimento, gerando a dúvida, a reflexão e a contestação. O agente do GMG precisa entender que segurança de autoridades não se faz sem o devido conhecimento na área. É importante, ainda, ressaltar a responsabilidade legal resultante das irregularidades eventualmente praticadas durante as instruções. Cada instrutor do Curso responderá pelos excessos que praticar, administrativa e judicialmente.

Ao Gabinete Militar do Governo do Maranhão, de acordo com a instrução ministrada, caberá toda responsabilidade por disponibilizar estrutura física, data show, coletes balísticos, armamentos, transporte dos instrutores, viaturas descaracterizadas, confecção de materiais didáticos etc. Caberá, ainda, a seleção dos docentes devidamente capacitados em segurança de autoridades. A Polícia Militar do Maranhão caberá responsabilidade na remuneração dos instrutores, fornecimento de alvos e toda munição requisitada para treinamento prático. Os agentes serão responsáveis por todo seu material de proteção (óculos, abafadores, protetor solar etc), bem como materiais didáticos para anotação.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
POLÍCIA MILITAR DO MARANHÃO
ACADEMIA DE POLÍCIA MILITAR GONÇALVES
DIAS
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO DE
SEGURANÇA PÚBLICA/2017
C E G E S P / 2017



O Curso tem duração total de 160 (cento e sessenta) horas aulas e será ministrado a 117 (cento e dezessete) agentes do GMG, sendo estes divididos em 5 turmas de 20 (vinte) alunos e uma turma de 17 (dezessete). A grade curricular do Curso foi montada com base no Curso Internacional de Segurança de Autoridades realizado pela Casa Militar do Pará em Janeiro de 2017 e no Curso de Segurança de Autoridades Judiciárias realizado pelo Tribunal de Justiça do Maranhão em Fevereiro e Março de 2017. A cada turma será ministrado duas semanas intensas de aulas. Sendo assim, duas turmas serão formadas por mês e em três meses todo efetivo do Gabinete Militar será capacitado.

6. RESULTADOS ESPERADOS

6.1 FINALÍSTICOS

Ao término do Curso de Capacitação em Segurança de Autoridades, espera-se elevar a qualificação profissional do efetivo do Gabinete Militar, melhorar a qualidade na prestação de serviço de segurança de autoridades, com conhecimento mais apurado, reduzindo os riscos eminentes a autoridades do Maranhão ou de outros estados e países que visitem nosso Estado.

Portanto, todo agente de segurança que faça parte do efetivo do Gabinete Militar do Maranhão, estará apto a desempenhar com conhecimento e técnica policial, um serviço de excelência na área de segurança de autoridades, qual seja, resguardar, mesmo com o risco da própria vida, a integridade do dignitário.

6.2 INTERMEDIÁRIOS

Sistematizar e padronizar o conhecimento dos agentes do GMG em segurança de autoridades nivelando a prestação de serviço principalmente no quesito prevenção. Na surpresa, há uma tendência a improvisar soluções, as quais nem sempre garantirão a incolumidade da autoridade posta sob nossa guarda. O ideal sempre será o de não deixar acontecer, por isso, é importante tentar sempre se antecipar aos riscos iminentes do perigo.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
POLÍCIA MILITAR DO MARANHÃO
ACADEMIA DE POLÍCIA MILITAR GONÇALVES
DIAS
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO DE
SEGURANÇA PÚBLICA/2017
C E G E S P / 2017



Propor prazos para capacitação de todo efetivo do Gabinete Militar, assim como, promover palestras de reciclagem trimestralmente. O profissional da área de segurança pública que lida na proteção de autoridades, não pode contar a boa sorte sem se preocupar com as boas táticas, sendo estas, aprimoradas não só através de um único curso, mas na busca incessante pela requalificação. O trabalho desenvolvido pelo Gabinete Militar trata-se de atividades que exigem técnicas refinadas com posturas e procedimentos em constante busca da excelência em sua execução.

7. AÇÕES DO PROJETO

A execução ocorrerá como mostra o quadro, a seguir:

Tabela 01: Estruturação da Grade Curricular

GRADE CURRICULAR				
ITEM	DISCIPLINA	H/A	ASSUNTOS	INSTRUTOR
01	Serviço de proteção e segurança de autoridades	10	<ul style="list-style-type: none">• Apresentar a Estrutura Organizacional do Sistema de Segurança de uma Autoridade e conceitos gerais;• Conhecer as técnicas operacionais, de aplicabilidade no serviço de segurança de autoridade;• Conhecer as técnicas de segurança em recintos fechados, em meio ao público e as medidas de segurança a serem observadas nas aparições da autoridade.	A DEFINIR
02	Aspectos legais da atividade	05	<ul style="list-style-type: none">• Conhecer os princípios que norteiam o serviço de segurança;• Identificar os aspectos legais que respaldam a atividade de segurança;• Conhecer os conceitos que regem os Direitos Humanos e a ética no serviço	A DEFINIR
03	Segurança Patrimonial	05	<ul style="list-style-type: none">• Planejamento• Medidas de controle• CFTV	A DEFINIR
04	Noções Básicas de Ações Anti-Bomba e Contra-Bomba	10	<ul style="list-style-type: none">• Histórico de Atentados e Ameaças ocorridas no mundo;• Entendimento dos métodos utilizados e Razões;• Reconhecimento de um artefato explosivo	A DEFINIR



UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
POLÍCIA MILITAR DO MARANHÃO
ACADEMIA DE POLÍCIA MILITAR GONÇALVES
DIAS
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO DE
SEGURANÇA PÚBLICA/2017
C E G E S P / 2017



			<ul style="list-style-type: none">• Técnicas de varredura• Acionamento em casos de identificação de artefato explosivos• Condutas evasivas	
05	Escolta a pé e motorizada	10	<ul style="list-style-type: none">• Instruir como compor uma equipe de proteção a pé ou motorizado, respondendo adequadamente em situações de risco;• Conhecer os aspectos a serem considerados para escolha de uma formação de escolta, além de suas variações.	A DEFINIR
06	Segurança de Pessoas	10	<ul style="list-style-type: none">• Escolta• Proteção• Reconhecimento local• Planejamento Estratégico de Operações de Segurança	A DEFINIR
07	Precursão e Avançadas (Teoria e Prática)	10	<ul style="list-style-type: none">• Trabalhar o planejamento de rotas para o deslocamento de autoridades;• Entender como funciona o controle de acesso em ambientes e sua eficácia;• Identificar grupos hostis, que possam comprometer o serviço de proteção.• Desenvolvimento e apresentação de um trabalho de irão aplicar os conhecimentos aprendidos.	A DEFINIR
08	Direção Defensiva, evasiva e condução de veículos de urgência	15	<ul style="list-style-type: none">• Deslocamentos em comboio• Frenagens de emergência• Entradas em curvas de 90 graus• Fugas de obstáculo emboscadas• Atuação em deslocamentos em alta velocidade	A DEFINIR
09	Armamento e Tiro	20	<ul style="list-style-type: none">• Regras de Segurança• Tipos de Armamentos• Balística• Manutenção• Desmontagem e Montagem• Técnicas de tiro• Legislação• Tiro prático• Manuseio de Armamento e Munições Menos que Letais; <ul style="list-style-type: none">• Solução de panes	A DEFINIR
10	Atendimentos Emergenciais	10	<ul style="list-style-type: none">• Procedimentos Básicos de Atendimento Pré-Hospitalar;• Procedimentos em Situação de Incêndio;• Procedimentos em Situações de Naufrágio;• Reconhecimento de sinais vitais• Reanimação cardiopulmonar• Remoção de vítima	A DEFINIR



UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
POLÍCIA MILITAR DO MARANHÃO
ACADEMIA DE POLÍCIA MILITAR GONÇALVES
DIAS
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO DE
SEGURANÇA PÚBLICA/2017
C E G E S P / 2017



			<ul style="list-style-type: none">• Obstrução de vias aéreas por corpos estranhos• Procedimentos de Emergência em Acidentes Automobilísticos	
11	Noções de Combate a Incêndio	10	<ul style="list-style-type: none">• Reconhecimento dos equipamentos de proteção e combate a incêndio e formas de utilização• Tipos de extintores de incêndio• Condutas evasivas• Meios de prevenção	A DEFINIR
12	Operações Helitransportadas	10	<ul style="list-style-type: none">• Abordagens a aeronaves• Balizamentos para pouso• Posicionamento dentro de aeronaves• Comunicações	A DEFINIR
13	Defesa Pessoal	10	<ul style="list-style-type: none">• Técnicas de combate corpo a corpo• Técnicas de imobilização• Defesa pessoal• Defesa de arma branca	A DEFINIR
14	Técnicas de Abordagem Policial Dissimulada	10	<ul style="list-style-type: none">• Abordagem a pessoas, veículos e edificações;• Noções de CQB;• Combate em ambiente com baixa luminosidade;• Abordagem a edificações com tiro real e utilização de lanternas	A DEFINIR
15	Etiqueta Social	05	<ul style="list-style-type: none">• Comportamento em ambientes sociais• Utilização de trajes adequados de acordo com o evento• Composição de uma mesa• Tipos e utilização de peças durante uma refeição	A DEFINIR
16	Atividade simulada	10	<ul style="list-style-type: none">• Aplicação prática dos conhecimentos adquiridos durante o curso.	A DEFINIR
TOTAL		160		



UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
POLÍCIA MILITAR DO MARANHÃO
ACADEMIA DE POLÍCIA MILITAR GONÇALVES
DIAS
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO DE
SEGURANÇA PÚBLICA/2017
C E G E S P / 2017



Tabela 02: Ações e metas

Ação	Meta		Duração	
	Unidade	Número	Início	Término
Elaboração do Projeto/ Plano de trabalho	Plano de trabalho estruturado	1	Mês 1	Mês 2
Gestão e monitoramento do trabalho	Projeto monitorado	1	Mês 1	Mês 4
Seleção de instrutores para o Curso de Capacitação em Segurança de Autoridades	Instrutores	16	Mês 1	Mês 2
Ministrar Curso de Segurança de Autoridade	Alunos	117	Mês 3	Mês 5
Acompanhamento da mensuração do projeto	Pesquisa de mensuração realizada	1	Mês 3	Mês 5
Acompanhamento da avaliação do projeto	Pesquisa de avaliação realizada	1	Mês 5	Mês 5

8. Plano de Aplicação Detalhado

Estão detalhadas as ações de acordo com suas etapas, os valores expressos em moeda corrente, indicadas as fontes dos recursos, referente a cada ação listada anteriormente. Foi descrita cada ação que será realizada, conforme quadro a seguir:

Tabela 03: Ação, etapa, indicador e valores por fonte de recursos

AÇÃO	ETAPA	ANO I				
		Indicador Físico		Valor Unitário	Valor Total (R\$)	Recursos
		Unidade	Quant			
GESTÃO E MONITORAMENTO DO CURSO	Designação de Coordenador Geral.	Curso	1	-	2400,00	PMMA
MINISTRAR AS DISCIPLINAS	Serviço de proteção e segurança de Autoridade.	Hora-aula	10	60,00	600,00	PMMA
	Aspectos Legais da Atividade.	Hora-aula	05	60,00	300,00	PMMA
	Segurança Patrimonial.	Hora-aula	05	60,00	300,00	PMMA
	Noções Básicas de Ações Anti bomba e Contra Bomba.	Hora-aula	10	60,00	600,00	PMMA
	Escolta a Pé e Motorizada.	Hora-aula	10	60,00	600,00	PMMA
	Segurança de Pessoas.	Hora-aula	10	60,00	600,00	PMMA
	Precursão e Avançada	Hora-aula	10	60,00	600,00	PMMA
Direção Defensiva, evasiva e condução de veículos de urgência.	Hora-aula	15	60,00	900,00	PMMA	



UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
POLÍCIA MILITAR DO MARANHÃO
ACADEMIA DE POLÍCIA MILITAR GONÇALVES
DIAS
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO DE
SEGURANÇA PÚBLICA/2017
C E G E S P / 2017



	Armamento e Tiro	Hora-aula	20	60,00	1200,00	PMMA
	Atendimentos Emergenciais	Hora-aula	10	60,00	600,00	PMMA
	Noções de Combate a Incêndio	Hora-aula	10	60,00	600,00	PMMA
	Operações Helitransportadas	Hora-aula	10	60,00	600,00	PMMA
	Defesa Pessoal	Hora-aula	10	60,00	600,00	PMMA
	Técnicas de Abordagem Policial Dissimulada	Hora-aula	10	60,00	600,00	PMMA
	Etiqueta Social	Hora-aula	05	60,00	300,00	PMMA
	Atividade Simulada	Hora-aula	10	60,00	600,00	PMMA

8.1 CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO

Estão indicados os recursos financeiros de acordo com a ação e mês de sua execução.

Tabela 04: Cronograma Físico-Financeiro

CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO				
AÇÃO	MÊS 1	MÊS 2	MÊS 3	MÊS 4
ESTRUTURAÇÃO DO PROJETO				
GESTÃO E MONITORAMENTO				R\$ 2.400,00
SELEÇÃO DE INSTRUTORES				
MINISTRAÇÃO DAS AULAS				R\$ 9.600,00
TOTAL DE CUSTOS POR TURMA				R\$ 12.000,00

8.2 CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

Especificamos o aporte de **recursos financeiros** da PMMA e suas respectivas datas conforme modelo abaixo e de acordo com o cronograma físico-financeiro apresentado no item anterior.

Tabela 04: Cronograma de desembolso

PARCELAS	PMMA
1ª PARCELA (MÊS 3)	R\$ 24.000,00
2ª PARCELA (MÊS 4)	R\$ 24.000,00
3ª PARCELA (MÊS 5)	R\$ 24.000,00
TOTAL	R\$ 72.000,00



UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
POLÍCIA MILITAR DO MARANHÃO
ACADEMIA DE POLÍCIA MILITAR GONÇALVES
DIAS
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO DE
SEGURANÇA PÚBLICA/2017
C E G E S P / 2017



8.3 QUESTÃO DO GANHO ECONÔMICO PARA A INSTITUIÇÃO

O investimento feito pela Polícia Militar é pequeno perto do retorno que um Curso de Capacitação de Segurança de Autoridades trás. O agente de segurança deve ser adequadamente treinado, visto que, a tomada de decisão sobre as medidas de segurança, em diversas situações, não poderá ter falhas, é de total responsabilidade do agente fazer a segurança da autoridade com presteza, eficácia e eficiência. Quando esse tipo de serviço é prestado com qualidade, o nome da Instituição é elevado ao mais alto patamar pelas autoridades.

Fora que, capacitar os agentes no próprio Estado é muito mais vantajoso. Se a Polícia Militar enviasse os policiais pra um Curso em outro Estado, por exemplo, os custos seriam bem maiores dos que os apresentados aqui, pois entrariam despesas com diárias interestaduais e passagens.

9. INDICAÇÃO DE AVALIAÇÃO DO PROJETO

O coordenador do Curso de Capacitação em Segurança de Autoridades ora proposto será o Secretário Chefe do Gabinete Militar do Governador do Maranhão, que, ao final, verificará o cumprimento das metas, realizando pesquisa de reação junto aos profissionais que executaram o treinamento.

10. RESPONSÁVEL PELO PROJETO

Nome Completo: Thiago Brasil Arruda

E-mail: thiagobrasil85@hotmail.com

Telefone: (98) 98878-3442



UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
POLÍCIA MILITAR DO MARANHÃO
ACADEMIA DE POLÍCIA MILITAR GONÇALVES
DIAS
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO DE
SEGURANÇA PÚBLICA/2017
C E G E S P / 2017



11. REFERÊNCIAS

ALMEIDA, Mário de Souza. **Elaboração de projeto, TCC, dissertação e tese: uma abordagem simples, prática e objetiva**. 2ª edição. São Paulo: Editora Atlas S/A, 2014.

BRASIL. **Constituição da República Federativa do Brasil**. Brasília: Congresso Nacional, 1988.

CAVALCANTE, Vinícius Domingues. **Segurança de Dignitários: Protegendo Pessoas Muito Importantes**. Universidade Federal de Juiz de Fora, 2006.

CAVALCANTE, Vinícius Domingues. **“PROTEÇÃO DE AUTORIDADES À MODA BRITÂNICA”** – Artigo, Jornal da Segurança, Grupo C-4 (SP), abril de 2005.

DANTAS FILHO, D. (2004) **Segurança e Planejamento**. Rio de Janeiro: Editora Ciência Moderna Ltda.

GOVERNO DO ESTADO DO MARANHÃO. Gabinete Militar do Governador do Maranhão. Disponível em <http://www.gmg.ma.gov.br/>. Acesso em: 03 de janeiro de 2018.

LAKATOS, Eva Maria; MARCONI, Marina de Andrade. **Fundamentos de metodologia científica**. 5ª Edição. São Paulo: Editora Atlas S/A, 2014.

MANDARINI, Marcos. **Segurança Corporativa Estratégica: Fundamentos**. SP: Manole, 2005.

PORTELLA, P.R.A. (2004) **Gestão de Segurança: segurança privada, sistemas de produção, história metodologia e doutrina**. Rio de Janeiro: Editora Rio.

SILVA, JAMES RIBEIRO (org.). **Legislação Básica da Polícia Militar do Maranhão**. 6ª ed. revisada e atualizada - São Luís: Comercial Segraf - Gráfica e Editora Ltda., 2014.

SILVA, JOCEMAR PEREIRA da. **Segurança Pessoal Anti-Sequestro**. Curitiba: Torre de Papel, 2003.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO
POLÍCIA MILITAR DO MARANHÃO
ACADEMIA DE POLÍCIA MILITAR GONÇALVES
DIAS
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO DE
SEGURANÇA PÚBLICA/2017
C E G E S P / 2017



12. DECLARAÇÃO

Eu, Thiago Brasil Arruda, RG 15.062 PMMA, CPF 011.252.883-02, Capitão QOPM / MA e matrícula 1711720, residente no endereço Avenida Jerônimo de Albuquerque, sem número, Calhau, São Luís, Maranhão, assumo inteira responsabilidade pelas informações prestadas. Declaro estar ciente que este projeto será cedido a Polícia Militar do Maranhão (PMMA) para seu uso, adequação e implantação em conformidade às demandas e possibilidades institucionais, respeitados os direitos legais de propriedade intelectual.

São Luís - MA, 27 de Fevereiro de 2018.

Cap. QOPM Thiago **Brasil** Arruda
Matricula 1711720